Guia do Investidor
Angra do Heroísmo

AÇORES 2020 PROGRAMA OPERACIONAL FEDER FSE

GOVERNO DOS AÇORES

PORTUGAL 2020

UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

EY
Building a better working world

Conteúdos

04
Prefácio

05
A CMAH

06
Porquê Angra do Heroísmo

08
Enquadramento do município

10
Ambiente político e institucional

12
Ambiente de negócios e recursos

18
Sistema fiscal

20
Oportunidades de investimento

26
Histórias de sucesso:
Investimento e Inovação

28
Como a EY pode ajudar?

31
Contactos relevantes

Prefácio

> "Diversificação de produtos e integração da oferta, apostando na qualidade, caráter inovador e complementaridade entre setores".

João Alves

Country Managing Partner
EY
joao.alves@pt.ey.com

Florbela Lima

Transaction Advisory Services Partner
Government and Public Sector
Portugal lider
EY
florbela.lima@pt.ey.com

Situados no Norte Atlântico, a 1450 km de distância de Portugal continental, os Açores é um arquipélago composto por 9 ilhas e um total de 250000 habitantes.

A posição geoestratégica da região, a sua extensa ZEE e rica biodiversidade são vantagens incontornáveis. Tem uma posição privilegiada para o desenvolvimento de tecnologias ligadas ao espaço, um setor de economia azul de enorme potencial e já em crescimento, e o turismo, em várias vertentes.

O setor agroalimentar também é fundamental para a economia da região. E a produção local de produtos lácteos, vinho e peixe enlatado pode tornar-se uma vantagem verdadeiramente competitiva e fonte de mais riqueza.

À semelhança de outras regiões europeias insulares, os Açores beneficiam de medidas específicas, em áreas como a agricultura, apoio estatal e carga tributária, de forma a mitigar-se o impacto das suas limitações físicas e geográficas, e acelerar o seu crescimento.

No período 2012-2014, as empresas açorianas apresentavam níveis de inovação significativos, situando-se acima da média europeia (49.4% *vs*. 49.1%).

Por outro lado, a região enfrenta um conjunto de desafios. Embora tenha registado uma melhoria em relação ao ano passado, a taxa de desemprego entre a população jovem, o baixo nível de qualificação, e o abandono escolar prematuro, constam entre os principais problemas por resolver.

No indicador da proporção do VAB gerado pelas empresas em setores de alta e média tecnologia, os Açores são uma das regiões que apresenta valores mais baixos. Este aspeto é importante quando constatamos que são as empresas de base tecnológica que mais importância têm na ligação ao exterior (de acordo com informação retirada do INE, no triénio 2013-2015, o contributo das vendas ao exterior das sociedades de cariz tecnológico foi cerca de 20.6% para o total do volume de negócios gerado com base no mercado externo).

O município de Angra do Heroísmo é um protagonista incontornável no panorama global da região a contribuir com cerca de 603 milhões de euros no volume de negócios para a região (12.8%) e com um total demais de 26 mil empresas, que empregam perto de nove mil pessoas. Setores mais tradicionais como sendo o agroalimentar, a construção e o turismo têm agora a oportunidade de se reinventarem e estarem na vanguarda das últimas tendências globais nos assuntos relacionados, bem assim como os setores *business services* e a economia do mar, compreendem dimensões e graus de desenvolvimento tecnológico que Angra detetou e está agora a capitalizar o seu potencial.

Acima de tudo, uma nova estratégia de dinamização do município passará por fazer-se um esforço maior na capitalização das suas vantagens comparativas únicas, criando novas oportunidades para os seus cidadãos e também para a atração (e fixação) de mais massa crítica; apostar na inovação nos setores mais tradicionais; captar investimento para setores emergentes e de valor acrescentado; e garantir uma política e ação de estreita cooperação com outros municípios insulares e outros países vizinhos, em linha com os objetivos do Portugal 2030 e a nova Política de Coesão da União Europeia.

A CMAH

José Gabriel do Álamo de Meneses

Presidente da Câmara Municipal de Angra do Heroísmo

O concelho de Angra do Heroísmo está desde o seu surgimento profundamente ligado à dinâmica económica. Entre os séculos XV e XVIII o centro urbano da nossa cidade foi, aliás, um dos principais interpostos comerciais do mundo, ligando as várias rotas mercantis que foram estabelecidas neste período pelos grandes impérios europeus que alargaram a sua influência às Índias ocidentais e orientais.

Este período de enorme dinâmica mercantil fez de Angra, nas palavras de Gaspar Frutuoso, a "universal escala do mar poente" e colocou esta pequena cidade localizada no coração do atlântico no centro dos interesses comerciais da época. Com o advento da navegação a vapor esta influência de Angra do Heroísmo no panorama económico mundial abrandou, o que, porém, não impediu esta cidade de se desenvolver e de conjugar uma panóplia de características que a tornam atrativa para o investimento na atualidade.

Angra do Heroísmo, embora integrando uma região ultraperiférica, continua a beneficiar de um posicionamento geoestratégico muito favorável, sendo um interposto natural entre os continentes europeu e americano. Dispomos de um quadro fiscal mais favorável do que o aplicável nas restantes regiões portuguesas e beneficiamos de um sistema de incentivos ao investimento privado que está entre os mais competitivos da União Europeia.

No nosso concelho existem também vários mecanismos de suporte ao investimento. Para além dos incentivos municipais que melhor poderá conhecer no presente documento, dispomos de uma incubadora de empresas, a *Startup* Angra, que tem vindo a afirmar-se no contexto nacional. Está para breve a entrada em funcionamento do Terinov–Parque Tecnológico da Ilha Terceira. Beneficiamos também de formações intensivas em programação informática, através do programa *Terceira TechIsland* promovido pelo Governo dos Açores.

> " Angra do Heroísmo beneficia não só, de uma posição geoestratégica entre o continente europeu e americano, com também de um quadro fiscal e sistemas de incentivos favoráveis ao investimento".

A tudo isto acresce a reconhecida qualidade de vida que caracteriza o nosso concelho. Desde os serviços de qualidade prestados às famílias em áreas como a educação e a saúde, à impressionante biodiversidade e beleza paisagística, bem como à dinâmica cultural que serve esta cidade classificada como Património Mundial da Humanidade pela UNESCO em 1983, vários são os motivos que tornam a vida no nosso concelho particularmente aprazível.

Angra do Heroísmo é, portanto, uma boa aposta para o seu investimento.

Angra do Heroísmo
CÂMARA MUNICIPAL

Porquê Angra do Heroísmo

01

Localização e posicionamento geográfico

Geocentralidade no Atlântico Norte

Acessibilidade marítima e aérea, com ligações gratuitas dentro dos Açores

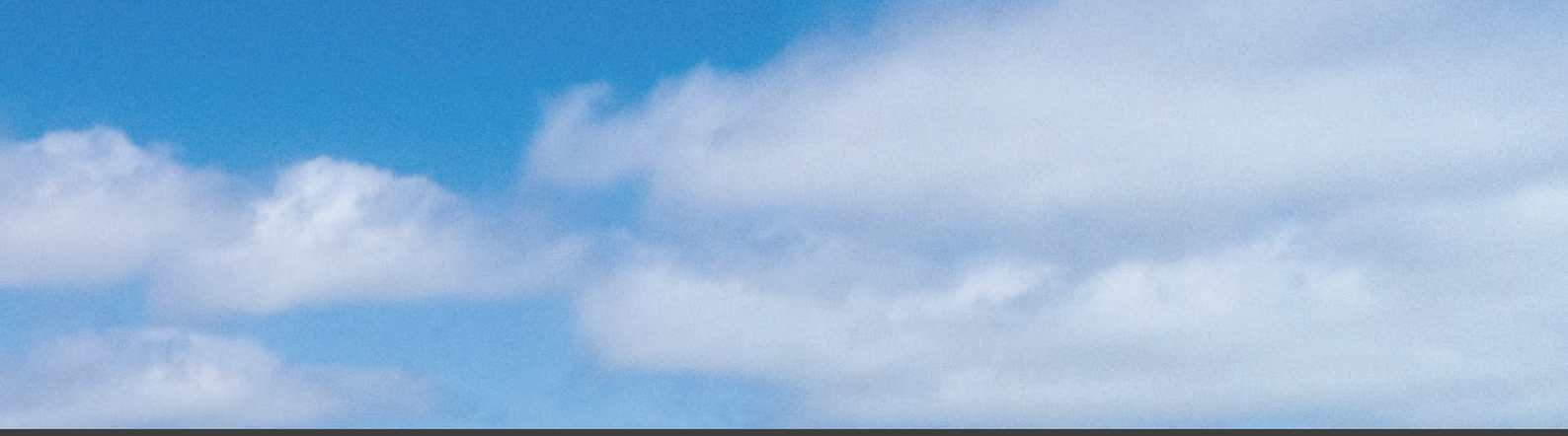
Enquadrado na ilha Terceira, usufrui de 985 mil km^2 de ZEE

05

Incentivos e Autonomia

Pela sua localização ultraperiférica beneficia de incentivos específicos nacionais e da União Europeia

Integra uma Região Autónoma de Portugal, com um nível relevante de autonomia na definição de políticas económicas



02

Recursos naturais e culturais

Abundância e diversidade de recursos naturais, sendo a ilha com maior percentagem de território classificado como área protegida do arquipélago

Primeira cidade portuguesa classificada como Património da Humanidade

Panóplica diversificada de festivais internacionais e festas tradicionais

03

Diferenciação fiscal

Como parte integrante da Região Autónoma dos Açores, goza de um regime fiscal diferenciado (redução de impostos e benefícios fiscais específicos)

04

Oferta diversificada e atrativa

Oferta diversificada de serviços para empresas e famílias

Elevada densidade empresarial

06

Estabilidade, Segurança e Condições

Estabilidade social, económica e política consolidada

Segurança relativamente ao crime

Qualidade de vida com acesso a habitação, educação, cultura, saúde, justiça e desporto

07

Apoio local e Capital humano

Gabinete de Apoio ao Empresário

Recursos humanos disponíveis

Espaços de incubação empresarial

08

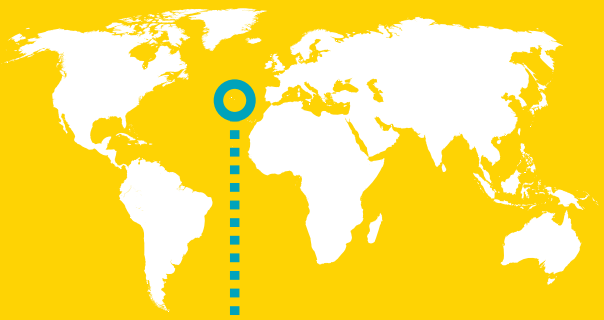
Infraestruturas e Conhecimento

Existência de espaços de acolhimento empresarial, devidamente preparados

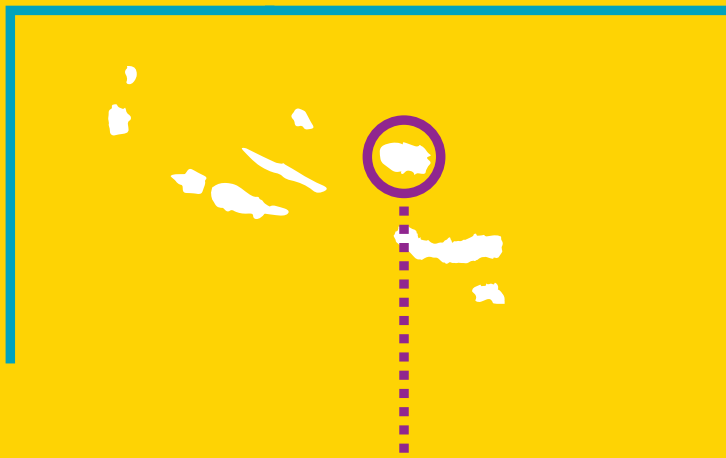
Know-how consolidado na fileira do Agroalimentar e Economia do Mar

Existência de centros de conhecimento e investigação reconhecidos internacionalmente

Enquadramento do município



Açores



Ilha Terceira

Angra do Heroísmo

Angra do Heroísmo no contexto açoriano

2,5 horas
Do continente europeu

5 horas
Do continente americano

57% da ZEE portuguesa
e cerca de 30% da ZEE da UE

Biodiversidade
terrestre e marinha, pertencendo ao grupo geográfico da macaronésia.

3,2% indivíduos
Com dupla nacionalidade

400,3 km²
Ilha Terceira é a 3° maior do arquipélago

22% é Parque Natural
Na Ilha Terceira

Cidade de Angra do Heroísmo
a mais antiga do arquipélago, foi capital do arquipélago e é uma das atuais sedes administrativas da Região Autónoma dos Açores

Geocentralidade

Fonte: Câmara Municipal de Angra do Heroísmo (CMAH); "A RAA em números", Governo Regional dos Açores; "Plano de Marketing do Turismo dos Acores", Governo Regional dos Açores

35.402 habitantes
População residente, distribuída por 19 freguesias e por 239 km²

125 empresas
Por mil habitantes. Possui uma maior densidade empresarial que a média dos Açores

48%
é a percentagem de população ativa

73%
População empregada no setor terciário

12,8%
Contribuição da faturação das empresas de Angra do Heroísmo do total dos Açores

Fonte: INE, Censos 2011

Ambiente político e institucional

Portugal

Portugal é membro da União Europeia desde 1986. Está dividido em três grandes territórios: Portugal Continental, Região Autónoma da Madeira e Região Autónoma dos Açores.

Moeda
Euro (€)

Língua
Português

Acordos

Membro das seguintes instituições:

- **UE** – União Europeia
- **ONU** – Organização das Nações Unidas
- **NATO** – Organização do Tratado do Atlântico Norte
- **OCDE** – Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico
- **CPLP** – Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
- **UCCLA** – União das Cidades Capitais Luso-Afro-Américo-Asiáticas.

Região Autónoma dos Açores

Esta região goza de autonomia política, legislativa, administrativa, financeira e patrimonial e possui duas entidades centrais que a governam:

- **Assembleia Legislativa:** A Assembleia Legislativa é o órgão representativo da Região com poderes legislativos e de fiscalização da ação governativa regional. É composta por deputados eleitos mediante sufrágio universal, direto e secreto, de harmonia com o princípio da representação proporcional e por círculos eleitorais, nos termos da lei eleitoral, para um mandato de quatro anos.
- **Governo Regional:** O Governo Regional, tal como em Portugal continental, tem poder executivo e responde diretamente à Assembleia Legislativa. Quem preside o Governo é o Presidente do Governo Regional, que escolhe os restantes membros para cada área de trabalho.

Regiões

Os Açores são compostos por nove ilhas, divididas por três grupos distintos:

- **Grupo Ocidental**: Ilha do Corvo e Ilha das Flores
- **Grupo Central**: Ilha do Faial, Ilha Graciosa, Ilha do Pico, Ilha de São Jorge e Ilha Terceira
- **Grupo Oriental**: Ilha de Santa Maria e Ilha de São Miguel.

Angra do Heroísmo localiza-se no grupo central, na Ilha Terceira, dividindo o território da ilha com o concelho da Praia da Vitória. Está dividida por 19 freguesias: Altares, Nossa Senhora da Conceição, Santa Luzia, São Pedro, Sé, Cinco Ribeiras, Doze Ribeiras, Feteira, Porto Judeu, Posto Santo, Raminho, Ribeirinha, Santa Bárbara, São Bartolomeu de Regatos, São Bento, São Mateus da Calheta, Serreta, Terra Chã e Vila de São Sebastião.

Partidos Políticos

Os partidos políticos representados na Assembleia, de acordo com as eleições legislativas de 2016, são os seguintes:

- **Partido Socialista** (PS): 30 mandatos
- **Partido Social Democrata** (PPD/PSD): 19 mandatos
- **Partido Popular** (CDS/PP): 4 mandatos
- **Bloco de Esquerda** (B.E.): 2 mandatos
- **Partido Comunista Português e Partido Ecológico dos Verdes** (PCP/PEV): 1 mandato
- **Partido Popular Monárquico** (PPM): 1 mandato.

Em Angra do Heroísmo, os partidos representados na Câmara Municipal são os seguintes:

- **Partido Socialista** (PS): 5 mandatos
- **Partido Social Democrata** (PPD/PSD): 2 mandatos.

No que toca à Assembleia Municipal, os mandatos ganhos em 2017 foram:

- **Partido Socialista** (PS): 12 mandatos
- **Partido Social Democrata** (PPD/PSD): 7 mandatos
- **Partido Popular** (CDS/PP): 2 mandatos.

Imigração e Vistos

Nos Açores, tal como em Portugal, é obrigatória a apresentação de visto adequado à finalidade da deslocação para entrada no território, exceto a cidadãos de Estados Membro da União Europeia, de um Estado Parte no Espaço Económico Europeu ou de um Estado Terceiro com o qual a Comunidade Europeia tenha concluído um acordo de livre circulação de pessoas.

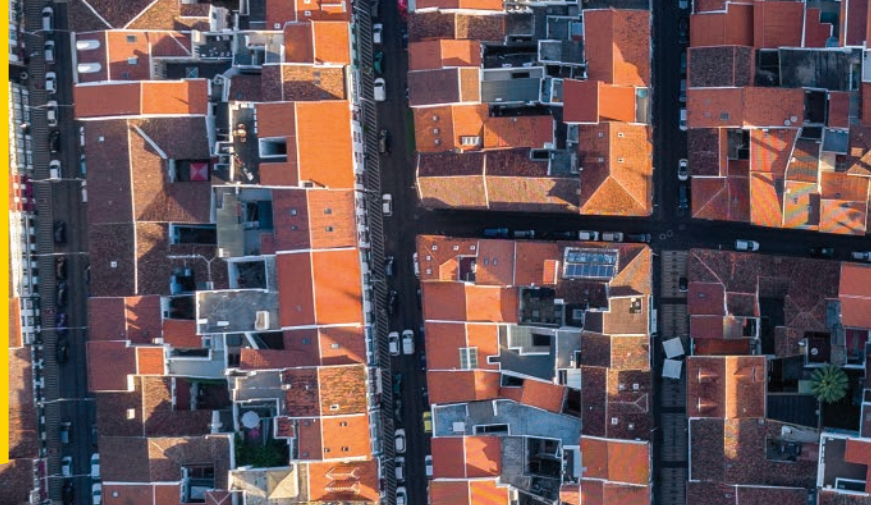
***Golden Visa:* autorização de residência para atividade de investimento**

Existe a possibilidade da aquisição de um Visto Dourado (*golden visa*), nos casos em que o titular, em cinco anos, desenvolva uma das seguintes atividades:

- Transferência de capitais no montante igual ou superior a 1 milhão de euros
- Transferência de capitais no montante igual ou superior a 350 mil euros, que sejam aplicados em atividades de investigação
- Transferência de capitais no montante igual ou superior a 250 mil euros, que sejam aplicados em investimento ou apoio à produção artística e recuperação ou manutenção do património cultural nacional
- Transferência de capitais no montante igual ou superior a 500 mil euros, destinados à aquisição de unidades de participação em fundos de investimento ou de capital de risco vocacionados para a capitalização de pequenas e médias empresas
- Criação de, pelo menos, 10 postos de trabalho
- Aquisição de bens imóveis de valor igual ou superior a 500 mil euros
- Aquisição de imóveis, cuja construção tenha sido concluída há, pelo menos, 30 anos ou localizados em área de reabilitação urbana e realização de obras de reabilitação dos bens imóveis adquiridos, no montante global igual ou superior a 350 mil euros.

Para mais detalhes acerca da política de vistos, pode aceder ao site: https://www.schengenvisainfo.com/portugal-visa/

Ambiente de negócios e recursos



Ambiente de negócios

Portugal ocupa o 25.º lugar no total de 190 países no índice de ambiente de negócios (*ease of doing business*). Este resultado reflete a segurança e a estabilidade social e as reformas do país em áreas como a redução do tempo e custo para abrir uma empresa. Em média, são necessários 5 dias para começar um negócio, 113 dias para obter uma autorização de construção e apenas 1 dia para registo de propriedade.

Os Açores, e consequentemente o município de Angra do Heroísmo, possuiu um ambiente de negócios particularmente atrativo pelo seu sistema de incentivos ao investimento espelhado em benefícios fiscais em regime contratual, um diferencial fiscal favorável e apoios à contratação.

Registos e licenciamentos

Para a instalação de um negócio, dependendo da área em que atua, a empresa terá de passar por um processo de registo ou licenciamento.

- Licenciamento zero: este diploma prevê que a coordenação do processo de autorização de instalação e de modificação cabe à Direção Regional com competência em matéria do comércio;
- Registo e licenciamento Industrial: todas as unidades industriais na região são obrigadas a possuir um registo da DRAIC -Direção Regional de Apoio ao Investimento e à Competitividade. O licenciamento também é da competência deste organismo;
- Licenciamento da atividade turística: Este licenciamento pode ser realizado online e a entidade competente é a Direção Regional do Turismo.

Como criar uma empresa

Em Portugal, a criação de empresas pode ser feita *online* para criar sociedades por quotas, unipessoal por quotas ou anónimas:

- Criação da empresa online: Tem um custo mínimo de 220 euros e é realizado a partir do Portal do Cidadão
- Criação da empresa na hora: Realizado nos postos Empresa na Hora, espalhados por todo o país, em pouco menos de uma hora e com um custo associado no mínimo de 360 euros.

Nos Açores, a entidade onde qualquer cidadão se poderá dirigir para criar uma empresa ou pedir mais informações é a RIAC -Rede Integrada de Apoio ao Cidadão, sendo que na Ilha Terceira se contam 12 lojas disponíveis, uma delas situada na Rua da Sé, no centro da cidade de Angra do Heroísmo.

Competitividade de custos

O salário mínimo nos Açores é ligeiramente superior ao praticado no continente, correspondendo a um valor mensal de 630 euros, e aplicável em igual medida ao município de Angra do Heroísmo.

Em relação à estabilidade de preços, desde 2016 que Portugal se encontra perto dos níveis da Alemanha e Polónia.

Finalmente, e também associado à competitividade de custos regional, está o pacote de benefícios implicado no quadro fiscal em vigor nos Açores.

25º Ambiente de negócios - em 190 países

5 Dias para começar um negócio

113 Dias para obter uma autorização de construção

1 Dia para registo de propriedade

101º Obtenção de crédito -em 190 países

4 Novas linhas de financiamento aprovadas pelo Governo Regional

Sistema de incentivos

Um número significativo de benefícios e incentivos com vista à promoção da competitividade nos Açores, está em exercício. Estes apoios equiparam-se àqueles oferecidos em Portugal Continental inseridos no programa europeu Portugal 2020 e Horizon2020, porém apresentam critérios de elegibilidade e condições gerais de acesso mais atrativas devido ao caráter insular da região, classificada como "*european outermost region*". Entre esses incentivos conta-se com:

- Prorural+: Visa promover a competitividade da indústria agroalimentar e o desenvolvimento rural
- Programa Competir+: visa promover a economia açoriana de forma sustentável e orientá-la para a exportação, reforçando a competitividade e penetrando novos segmentos de mercado
- PIR –Projetos de Interesse Regional: os projetos de interesse regional são projetos considerados de relevância pelo Conselho do Governo, cumprindo alguns critérios
- Incentivos à criação de emprego.

Empreendedorismo e Inovação

O empreendedorismo e inovação têm atraído um número significativo de investimentos e outros apoios, sobretudo nas áreas de novos negócios e produtos.

Deste esforço destaca-se o centro de incubação de startups, os concursos de empreendedorismo promovidos pelo Governo Regional e pelo município, os *business angels* e a operacionalização de *crowdfunding* e o Gabinete de Apoio ao Empreendedor.

Financiamento

Para captação de financiamento ou investimento, nos Açores estão disponíveis os seguintes incentivos:

- Incentivos financeiros para investimento e internacionalização: direcionados para a indústria e serviços, mas também para os setores agroalimentar e floresta e economia do mar
- Incentivos financeiros para micro investimento: Loja+, Regime de apoio ao microcrédito bancário e microprojectos
- Capital de risco e *business angels*: fundo de capital de risco com a AzoresVentures e Clube de Business Angels.

Para além destes benefícios, o Governo Regional dos Açores aprovou em julho de 2017 quatro novas linhas de financiamento de apoio às empresas, que terão acesso até 100 milhões de euros.

Internacionalização

Existem atualmente programas de apoio à internacionalização de empresas açorianas, programas esses sob a alçada da Sociedade para o Desenvolvimento Empresarial dos Açores (SDEA), nomeadamente o Açores Export2017, com ênfase nos setores agroalimentar e serviços. Este programa está inserido na estratégia de incremento de exportações de produtos e serviços regionais, sendo um dos melhores exemplos a "Marca Açores".

***Startup* Angra**	**Accelerate Azores**	**GAE**	**Portugal 2020**	**Universidade dos Açores**	**Cursos Profissionais**
Rede colaborativa e serviços partilhados	*Crowdfunding*	Gabinete de apoio ao empreendedor	Sistema de incentivos europeus	Polo de Angra do Heroísmo	Tradição de cursos profissionais

Ambiente de negócios e recursos

Infraestruturas de Ciência e Tecnologia

A oferta de formação e ensino disponível no município de Angra do Heroísmo é diversa e revela uma forte preocupação em promover-se a educação e o desenvolvimento da população residente. Com tradição na formação profissional, estes são ainda acompanhados por dois centros de investigação, reconhecidos internacionalmente, na área da tecnologia agrária e da biotecnologia. Em baixo, elencam-se as principais instituições:

- Universidade dos Açores
- Centro de Formação da Escola Básica e Secundária Tomás de Borba
- Centro de formação de pessoal docente e não docente
- Escola Profissional da Santa Casa da Misericórdia de Angra do Heroísmo
- Escola Profissional INETESE -Instituto de Educação Técnica Açores
- Escola de Formação Turística e Hoteleira
- Escola Profissional da Praia da Vitória
- Centro de Investigação e Tecnologia Agrária dos Açores (CITA-A)
- Centro de Biotecnologia dos Açores (CBA) (Universidade dos Açores, Pólo de Angra do Heroísmo)
- *Startup* Angra
- Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira — TERINOV.

Recursos Humanos

A existência de infraestruturas educacionais de diferentes perfis no município de Angra do Heroísmo é uma mais valia relevante. A oferta educativa do município é particularmente diferenciadora pela existência de um polo da Universidade dos Açores e alguns dos seus centros de investigação.

O perfil habilitacional da população residente em Angra do Heroísmo revela uma proporção interessante de população residente com ensino superior completo correspondendo a 13,2% do total.

Destacam-se as áreas de Ciências Sociais, Comércio e Direito, e Saúde e Proteção Social com o maior número de diplomados por ano. Os cursos mais relevantes disponíveis no Pólo Universitário de Angra do Heroísmo são Enfermagem e Ciências Agrárias.

À data de dezembro de 2018, estavam inscritos no centro de emprego na ilha Terceira 1527 pessoas, das quais 132 procuravam o primeiro emprego, enquanto que 1395 um novo emprego.

A contratação de recursos humanos é apoiada por sistemas de incentivo à criação de emprego, como por exemplo, o programa PIIE - Programa de Incentivo à Inseração do Estagiar L e T., o programa EMPREGO+ e o Estabilidade Laboral Permanente (ELP), para além de uma legislação laboral favorável.

Por fim, verifica-se um investimento e aposta na formação com o Programa *Terceira TechIsland*, que irá diferenciar a ilha e promover o seu posicionamento como *Hub* tecnológico da Região. Esta é uma iniciativa do Governo dos Açores que tem como objetivo transformar a ilha Terceira num centro de empresas tecnológicas. Visa criar condições para atrair empresas de IT para a Ilha Terceira, oferecendo incentivos financeiros ao investimento, disponibilizando infraestruturas, promovendo a formação em programação e apoiando o recrutamento de recursos humanos qualificados.

Ambiente de negócios e recursos

Acessibilidade Aérea

Angra do Heroísmo localiza-se a duas horas e meia do continente europeu e a cerca de 5 horas e 40 minutos do continente americano, via aérea.

Entre ilhas, está em vigor um sistema de ligação gratuita possibilitada pelos voos que partem de Portugal continental e do Funchal para outra ilha da região através das companhias TAP, SATA ou RYANAIR.

Acessibilidade Marítima

A acessibilidade marítima é assegurada na Terceira quer pelo Porto das Pipas no município de Angra do Heroísmo, como pelo Porto Oceânico no município vizinho. O Porto das Pipas é relevante no conjunto dos Açores, particularmente no que se refere ao potencial para o transporte de mercadorias e ao transporte de passageiros em cruzeiros temáticos e de média dimensão. O seu posicionamento e vantagens infraestruturais permitem ambicionar a afirmação do papel que desempenha no todo da região, quando se repense a mobilidade de mercadorias entre ilhas do arquipélago.

Sazonalmente (primavera e verão), esta acessibilidade é reforçada, através de ferryboats que possibilitam a ligação entre ilhas. Prevê-se que, brevemente, seja também possível o transporte de veículos.

Paralelamente, existe ainda o acesso ao município por via da Marina de recreio (Marina d'Angra), que tem vindo a atrair o iatismo e outras atividades marítimas.

Acessibilidade Terrestre

A acessibilidade terrestre é, de uma forma geral, positiva. E a articulação entre os transportes e as áreas logísticas, empresariais ou comerciais, considera-se eficiente.

A Ilha Terceira conta com um serviço público de transporte rodoviário de passageiros prestado pela EVT - Empresa de Viação (linhas urbanas e suburbanas), a operar nos dois municípios de Angra do Heroísmo e Praia da Vitória.

Telecomunicações e Energia

O município de Angra do Heroísmo está servido por infraestruturas de telecomunicações eficientes como a rede de alta velocidade com tecnologia SDH, a rede de transmissão de fibra ótica, disponibilidade de largura de banda, internet 4G, soluções de VPN privadas e conexão com os EUA, Portugal Continental e outras ilhas via cabo submarino de fibra ótica.

Relativamente à energia, a comercialização de eletricidade encontra-se liberalizada (tal como em geral em Portugal), existindo vários fornecedores e diferentes intermediários nas atividades da cadeia de valor. De destacar, a existência de diversas infraestruturas ligadas a energias renováveis, entre elas a Central de Valorização Energética da Ilha Terceira a representar uma oportunidade importante no âmbito da economia circular.

Espaços de Acolhimento

A oferta imobiliária adequada à integração de empresas é complementada com a existência de diversos espaços de acolhimento industriais e de negócios. Destaca-se o Parque Industrial de Angra do Heroísmo, localizado na proximidade da cidade e adjacente à principal via de ligação das duas sedes de concelho da Ilha. Este Parque usufrui ainda da proximidade da Central de Valorização Energética e foi recentemente revisto de forma a dar uma resposta ainda mais eficiente aos empresários.

Paralelamente, o TERINOV- Parque de Ciência e Tecnologia da Ilha Terceira destina-se à incubação de empresas, contemplando uma oferta de espaços de '*coworking*', indústrias culturais e criativas, espaços para empresas existentes, laboratórios de investigação e desenvolvimento para a indústria agroalimentar, biotecnologia e inovação em produtos lácteos. No mesmo ficará também instalado um centro de monitorização de objetos espaciais, no âmbito de um projeto internacional no qual se integra o Estado Português.

O investimento na ampliação do Parque de Feiras e Exposições permitirá incluir o Parque Multissetorial da ilha como um espaço expositivo diferenciador.

Classe A - Portos com funções de entrepostos comerciais, com fundos de cota mínima de 7,00 ZH e cais acostável de pelo menos 400m

Classe C -Portos com funções mistas de pequeno comércio, transporte de passageiros e pescas

Classe D -Portos cuja função exclusiva é serem destinados às pescas

Aeroporto das Lajes

1. Parque Industrial de Angra do Heroísmo
2. TERINOV - Parque da Ciência e Tecnologia da Terceira
3. Parque Multissetorial da Ilha Terceira
4. StartUp Angra

Sistema fiscal

Sistema fiscal

O município de Angra do Heroísmo, como parte integrante dos Açores, desfruta de uma diferenciação fiscal relevante, com redução de vários impostos e previsão de benefícios fiscais específicos.

O sistema de tributação aplicável é o vigente em Portugal, com as adaptações que vigorem nos Açores, destacando-se o Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC), o Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares (IRS) e o Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA).

É ainda aplicado um conjunto de outros impostos, nomeadamente Imposto do Selo, Impostos Especiais de Consumo, Imposto Municipal sobre as Transmissões Onerosas de Imóveis, entre outros.

IRC

Nos Açores vigora uma redução de 20% sobre as taxas de IRC vigentes a nível nacional, ficando as sociedades residentes (com sede ou direção efetiva) no município de Angra do Heroísmo sujeitas:

- A IRC, a uma taxa de 16,8% (para PME, é aplicável ataxa de 13,6% aos primeiros €15.000 de matéria coletável)
- A derrama regional, quando o lucro tributável apurado seja superior a Euro 1.500.000, a taxas entre 2,4% e 7,2%.

Embora Angra do Heroísmo aplique derrama municipal, ficam isentas as sociedades com sede no município.

IRS

As pessoas singulares residentes nos Açores beneficiam de uma redução de 20% a 30% sobre as taxas de IRS vigentes a nível nacional. As taxas marginais deste imposto aplicáveis nos Açores variam entre 10,15% e 38,4%, podendo acrescer uma taxa adicional de solidariedade para rendimentos superiores a Euro 80.000.

Regra geral, as mais-valias da venda de participações e dividendos obtidos por pessoas singulares residentes em Angra do Heroísmo beneficiam de uma taxa de IRS de 22,4%, sem prejuízo da possibilidade de englobamento, com algumas condições.

As pessoas singulares residentes nos Açores se que qualifiquem como residentes não habituais poderão beneficiar de uma taxa de IRS especial de 16% aplicável a rendimentos do trabalho (categoria A) e de atividades empresariais (categoria B), quando decorrentes do exercício de uma atividade de elevado valor acrescentado e adicionalmente de isenção (com progressividade) relativamente a rendimentos obtidos fora de Portugal (com determinadas condições). O estatuto de residente não habitual é particularmente atrativo para titulares de pensões de fonte estrangeira que beneficiam, em determinadas condições, de uma dupla isenção sobre tais rendimentos (em Portugal e no estrangeiro).

IVA

O IVA incide sobre transmissões de bens e prestações de serviços que de acordo com as regras de tributação sejam consideradas como localizadas em Portugal. As taxas de IVA aplicam-se nos Açores com uma redução de 20% relativamente à taxa normal (atualmente, de 18% nos Açores) e de 30% relativamente às taxas intermédia e reduzida (atualmente, de 4% e 9% respetivamente nos Açores).

Benefícios fiscais

As sociedades residentes para efeitos fiscais nos Açores poderão usufruir da generalidade dos benefícios fiscais e prerrogativas previstas na legislação portuguesa, nomeadamente, da rede de Convenções para Evitar a Dupla Tributação celebradas por Portugal. São assim aplicáveis, em resultado da legislação nacional, diversos benefícios fiscais, nomeadamente, à criação de emprego, investimento, investigação e desenvolvimento, entre outros.

Além das reduções de taxa já referidas, as sociedades residentes em Angra do Heroísmo poderão aplicar benefícios fiscais regionais específicos, nomeadamente:

- Dedução à coleta por lucros retidos e reinvestidos, até ao limite da mesma, no montante de 20% dos investimentos elegíveis em determinados setores.
- Benefícios fiscais em regime contratual relativamente a projetos de investimento em unidades produtivas de valor superior a €1m realizados na ilha Terceira e com criação de postos de trabalho, entre outras condições. Os benefícios fiscais correspondem a uma dedução à coleta de IRC no valor de 30% das aplicações relevantes (com várias majorações possíveis), até ao limite de 90% da coleta, bem como reduções ou isenções de IMI e IMT, com determinadas condições.

Vigoram ainda no Município de Angra do Heroísmo incentivos de IMI e IMT relativamente a Projetos de Interesse Regional, nomeadamente isenção de IMI por um período de 10 anos, bem como de IMT, relativamente a prédios utilizados ou adquiridos pelos promotores no âmbito daqueles Projetos.

Outros benefícios ao investimento

Nova regulamentação de taxas

De forma a facilitar o investimento tanto a nível monetário como a nível burocrático a Câmara Municipal de Angra do Heroísmo lançou uma nova regulamentação de taxas municipais que simplifica e alivia o processo de investimento.

Está assim criado todo um conjunto de procedimentos que tornam céleres e simples os processos que dependem legalmente de aprovação autárquica.

No que diz respeito às taxas, a Câmara Municipal de Angra do Heroísmo aprovou o novo regulamento, que tem em conta a atual conjuntura económica e visa apoiar, também, por essa via, os projetos que desejem concretizar-se no concelho. Entre as várias alterações podemos ver:

- **Isenções e reduções em matéria de urbanismo, que podem ser totais ou parciais** das taxas devidas pelo licenciamento, comunicação prévia e autorização respeitantes à realização de operações urbanísticas relativas a, por exemplo, operações urbanísticas que:
  - Visem a eliminação de barreiras arquitetónicas ao acesso de pessoas com mobilidade reduzida
  - Promovam a melhoria do desempenho energético dos edifícios ou o aproveitamento de energias renováveis
  - Visem a eliminação da infestação por térmitas
- **Isenções e reduções em matéria de publicidade** em iniciativas empresariais desenvolvidas por jovens empreendedores, com possibilidade de isenção das taxas de publicidade durante o primeiro ano de atividade e de uma redução de 50% no seu valor durante um período estipulado.

Estas e outras isenções estão disponíveis no site de apoio ao investimento (investangra.com).investigação e desenvolvimento, entre outros.

Alterações ao regulamento do parque empresarial

Dado a disponibilidade de espaço de expansão do parque empresarial de Angra do Heroísmo e com vista a aumentar a sua atratividade alterou-se o regulamento de forma a melhorar as condições que oferece aos investidores, recorrendo de entre outra formas, à redução de custos de instalação no referido parque. Assim este regulamento faz majorar o incentivo financeiro aos investidores que ali queiram investir, a titulo de exemplo, quando houver cedência do lote no regime de propriedade plena 85% do preço cobrado pelo lote será devolvido pela CM de Angra do Heroísmo. Se apenas se tratar de direito de superfície a devolução será de 85% da prestação durante 10 anos.

Oportunidades de Investimento

Agroalimentar

Pecuária
Relevância da pecuária de corte (produção de carne-gado bovino) e da pecuária de leite (extração de leite)

48,8%
é o peso da produção de carne, leite e seus derivados no volume de negócios da indústria transformadora

Leite em pó
Subproduto mais relevante no mercado dos laticínios

"Vaca feliz"
Vaca criada ao ar livre em pastagens extensas

Floresta
Gera mais de 1,8 milhões de euros com a venda de material lenhoso e 10,9 milhões do setor industrial da primeira transformação nos Açores

27%
27% das indústrias florestais açorianas localizam-se na ilha Terceira

Culturas
Frutos subtropicais e citrinos, vinha, batata e milho

68%
Do município é ocupado por produção agrícola e 21,7% é o peso da superfície agrícola nos Açores

Próteas
São as flores mais produzidas em Angra do Heroísmo e nos Açores.

1,3 Milhões
de hastes de próteas exportadas em 2016

Forças e Oportunidades da Indústria Agroalimentar

Ligação com Centros de Investigação
Direcionados para inovação na Indústria agroalimentar

Recursos florestais
Recursos com valor de exploração e áreas com elevada preservação

Crescente preocupação (global) com saúde e alimentação
Procura crescente de leite sem lactose, fruta liofilizada, produção biológica, proteína *whey*

Qualidade e diferenciação dos produtos
Produtos DOP (mel na variedade multiflora e mel de incenso) e IGP (Carne dos Açores)
Marca Açores (certificada pela natureza) também dos produtos florestais

Forte *know-how* no setor
Em especial nos lacticínios, reflexo de uma longa tradição aliada ao aprofundamento de técnicas e conhecimento

Novos produtos
Leite de burra, produção biológica, utilização de produtos agro noutras áreas (cosmética)

Construção

8% do VAB
dos Açores é o que o setor da construção em Angra do Heroísmo representa (atividades de promoção imobiliária, engenharia civil e atividades especializadas)

17
Milhões de euros corresponde ao volume de negócios do setor no município de Angra do Heroísmo (ano 2015)

228
Estabelecimentos no setor no município de Angra do Heroísmo (ano 2015)

7%
Da população empregada total dos Açores

Know-how
adquirido através da necessidade de reabilitação que, nas últimas décadas, obrigou a intervenções profundas (terramoto de 1980, Património da Humanidade, ...)

+25%
Crescimento do consumo de cimento nos Açores entre janeiro de 2017 e o período homólogo

Forças e Oportunidades da Construção

Crescimento recente
Aumento do número de construções novas (2015 e 2016), ainda que a ritmo relativamente constante

Prazo de execução das obras
Açores registam o prazo mais curto do país (12 meses (obras concluídas) em 2016), significativamente abaixo da média nacional (21 meses)

Investimento no setor
Políticas urbanas orientadas para a reabilitação urbana e linhas de incentivos da UE ligadas à eficiência energética e sustentabilidade

Reabilitação e revitalização urbanas
A reformulação da Base Militar das Lajes e o crescimento da procura turística constituem oportunidades de desenvolvimento do setor

Oportunidades de Investimento

Turismo

Turistas nacionais
Representam cerca de 52% do turismo, seguidos de espanhóis com 11.9% e americanos com 11.5%.

282 milhares
Número de dormidas em 2016 na Ilha Terceira

24%
Taxa de ocupação (cama) em 2015/2016 na Ilha Terceira

Touring
Cultural e paisagístico, está ancorado nos recursos naturais e reforçado pela cidade de Angra do Heroísmo ser Património da Humanidade em 1983 pelo seu tecido urbano e pelo valor arquitetónico do seu edificado.

26,6€
Revenue per available room (RevPar) em 2016 na Ilha Terceira

9,7 milhões
De Euros, foram os proveitos do turismo em 2016, na Ilha Terceira

Forças e Oportunidades no Turismo

Densidade e diversidade de recursos e infraestruturas
Recursos naturais com destaque para a maior mancha de Floresta Nativa açoriana
Qualidade urbana e patrimonial que beneficia a qualidade e a experiência da estadia
Património, dinâmica cultural, com festas tradicionais e festivais internacionais, espaços e equipamentos existentes

Transportes aéreos e marítimos
A abertura das companhias *low-cost*
Turismo de cruzeiros tem aumentado

Indicadores de sucesso
Aumento dos proveitos dos estabelecimentos hoteleiros, especialmente de aposento
Aumento do número de hóspedes

Atividades marítimo-turísticas
Oferta diversa e qualidade elevada dos serviços prestados

Desenvolvimento do turismo em espaço rural e alojamento local
com aumento do tempo de estadia
Alteração do perfil do visitante

Economia do Mar

Áreas de atividade

- Atividade portuária e transportes marítimos
- Pesca e aquicultura, transformação e comercialização de produtos de pesca
- Construção e reparação naval
- Turismo: atividades marítimo-turísticas

Indústria da Pesca

9% do volume de negócios e de 10% do VAB do setor em Portugal

Reparação naval

Tradição de reparação da frota de recreio

Captura de pescado

Representa 12% das capturas dos Açores

Goraz é o peixe mais pescado, representando 36% do total das capturas da Ilha Terceira

Atividade portuária

Portos com boas condições,destacando o Porto das Pipas e o Porto de S. Mateus da Calheta

Proximidade e relação com o Porto oceânico de Vila de Praia da Vitória

Prémios

Quality Coast Award (Baía e Pátio da Alfândega de Angra do Heroísmo como um dos *Quality Spots* selecionados), *Quality Spots* e LIDE Preservar

20%

Aumento em 2016 do movimento de tripulantes de embarcações de recreio não locais

Forças e Oportunidades na Economia do Mar

Extensa ZEE e localização geoestratégica

PT e UE (representa 57% da ZEE portuguesa e 30% da europeia), abundância de recursos marítimos disponíveis, observatório marítimo

Qualidade ambiental e elevada biodiversidade marinha

Praias galardoadas com bandeira azul, infraestruturas apropriadas à prática de desportos náuticos

Comunidade piscatória e científica

Com o porto de maior movimento de pesca dos Açores (Porto de S. Mateus da Calheta)

Reparação naval

Know-how relacionado com a frota de recreio, nomeadamente em invernagem

Aquicultura

Elevado potencial de desenvolvimento, com a aprovação de projetos já em desenvolvimento e candidaturas submetidas

Oportunidades de Investimento

Business Services

17%
dos estabelecimentos no setor dos Açores localizam-se neste município

839
Estabelecimentos no setor presentes no município de Angra do Heroísmo

73%
População empregada no setor terciário

15
Milhões de euros correspondem ao volume de negócios produzidos pelo setor (ano de 2015)

11,7%
Crescimento entre 2010 e 2015

Forças e Oportunidades nos *Business Services*

Regime Fiscal
Conjunto de regime mais atrativo face ao Continente
Como região ultraperiférica nacional e europeia beneficia de regimes de apoio diferenciados

Posição geoestratégica
Posição central entre continente europeu e norte americano, extensa ZEE de Portugal e da UE
Relações (históricas) internacionais (EUA e Canadá)

Recursos e infraestruturas de acolhimento
Espaços físicos adequados ao desenvolvimento de negócios, reforçada pela melhoria e crescimento da oferta
Existência de centros de formação e conhecimentocapazes de integrar as necessidades de formação focalizada nesta área

Tradição na oferta de serviços
Às famílias e empresas, centralidade administrativa

Outras áreas de investimento

Saúde

A qualidade dos serviços de saúde tem vindo a consolidar-se, beneficiando de infraestruturas de apoio de qualidade como centros de saúde, farmácias e Hospital. A estes acrescem programas e iniciativas que articulam o meio escolar com os serviços de saúde, privilegiando a educação para a saúde e a promoção dos estilos de vida saudáveis.

A cobertura, que tem vindo a melhorar de ano para ano, representava em 2016 um valor de 3,9 médicos por cada 1.000 habitantes, só superada nos Açores por Ponta Delgada (Açores –3,1, INE). Com uma cobertura de 15,7 enfermeiros por cada 1.000 habitantes (Portugal –6,7, Açores –8,3, dados do INE para 2016), Angra do Heroísmo destaca-se positivamente face à oferta nos Açores e Portugal continental.

Beneficia também da existência de um Hospital com ligação à Universidade, o que permite a integração de projetos piloto focalizados na saúde da população residente ou sazonal, com particular cuidado para os seniores.

Ambiente e Sustentabilidade

O município integra-se num arquipélago que tem sido reconhecido internacionalmente pela sua qualidade ambiental e excelência ecológica (pela terceira vez consecutiva, os Açores foram integrados na lista 2017 *Sustainable Destinations Top 100 da Green Destinations* e pela segunda vez no *Quality Coast Platinum Award*).

Aos recursos naturais acresce o elevado nível de conservação e preservação, traduzindo-se num importante fator diferenciador dentro dos Açores.

O esforço que tem sido feito nas energias renováveis é também relevante, destacando-se a Central de Valorização Energética de Angra do Heroísmo que permite processar os resíduos sólidos indiferenciados.

Finalmente, pese embora ainda muito incipiente, a instalação do CentroInternacional de Investigação do Atlântico (AIR Center) nosAçores, e em particular na Terceira, pode representar um conjunto de outras oportunidades de investimento, desenvolvimento de negócios, e parcerias, em matérias relacionadas com as que ali serão tratadas – oceanos, espaço, clima, energia.

Cultura e património

A existência de recursos patrimoniais reconhecidos internacionalmente, como a cidade Património da Humanidade, associada à dinâmica cultural que consolida já uma agenda internacional de eventos significativa, como as festas Sanjoaninas, *Folk Azores* ou os festivais de Música e Dança como o *AngraJazz*, atribuem à cultura a tónica de dimensão relevante no município.

A existência de espaços museológicos com atividades educativas associadas e uma ampla oferta de equipamentos desportivos, contribuem para o reforço desse ambiente. Neste âmbito, destaque para o campo de Golfe ou o recente Centro interpretativo de Angra do Heroísmo, obra em curso, cujo projeto é da autoria do arquiteto Siza Vieira. A estes associa-se ainda o valor da gastronomia e do artesanato local.

Educação e formação profissional

A oferta de formação e ensino disponível no município de Angra do Heroísmo é diversa e revela uma forte preocupação em promover o desenvolvimento habilitacional da população residente.

Destaca-se a existência de uma unidade orgânica da Universidade dos Açores, Escolas Profissionais e Centros de Formação que coexistem em paralelo com iniciativas do Governo Regional e do município de apoio e incentivo à melhoria das qualificações. A título de exemplo, destaca-se o programa "Estuda+" que consiste num apoio municipal à formação da população residente em Angra do Heroísmo com o compromisso de esta se manter no município após a sua formação, servindo o duplo propósito de formação e retenção.

O município tem consolidado uma significativa tradição na formação profissional, a qual é acompanhada por dois centros de investigação relevantes na área da tecnologia agrária e da biotecnologia. Por outro lado, os centros de investigação aqui localizados têm promovido interessantes dinâmicas internacionais, nomeadamente através de intercâmbios.

Histórias de sucesso: Investimento e Inovação

Principais investimentos públicos

Navio RO-RO para Porto das Pipas

Continua a decorrer o processo de contratação pública para a aquisição de um navio que preencha os requisitos para atracar no Porto das Pipas. Conforme previsto no Plano de mobilidade urbana sustentável da Região Autónoma dos Açores, o navio terá capacidade para 650 passageiros e 150 viaturas, pelo preço base de 48 milhões de euros.

Porto das Pipas

Estão a decorrer investimentos na construção da rampa para navios RO-RO e *ferry* e o alargamento da frente de acostagem, os quais se consideram cruciais para a competitividade do município e para o aproveitamento de oportunidades na indústria dos cruzeiros, particularmente no contexto interilhas.

Central Geotérmica do Pico Alto

Sendo as energias renováveis uma oportunidade de investimento nos Açores, o Governo Regional inaugurou na Ilha Terceira uma central Geotérmica com potência líquida de 3,5 megawatts, sendo que se prevê que cubra 10% das necessidades energéticas da Ilha em 2018.

"Terceira Tech Island"

Investimento anunciado em Outubro de 2017, no âmbito do Plano de Recuperação e Revitalização Económica da Ilha Terceira para potenciar as vantagens competitivas que a ilha e a Região podem oferecer no desenvolvimento das tecnologias de informação. Surge como uma das medidas previstas para atenuar os efeitos da redução da atividade da Base das Lajes.

Parque Multissetorial da Ilha Terceira

A ampliação do Parque de Feiras e Exposições de Angra do Heroísmo, permite configurar o Parque Multissetorial da Ilha Terceira. Inaugurado em 2018, representa um Importante avanço na oferta de espaços de eventos, mostras e certames que permitem divulgar e promover as empresas, negócios e produtos locais.

Centro Interpretativo de Angra do Heroísmo

Projeto de 2,5 milhões de euros, idealizado pelo premiado arquiteto Siza Vieira. Este projeto vai permitir construir um centro que tenha como objetivo explicar a génese de Angra do Heroísmo, cidade Património Mundial da UNESCO e a sua evolução, contribuindo para o processo de reconstrução da zona da baixa da cidade.

TERINOV - Parque de Ciência e Tecnologia da Terceira

Este investimento consistiu na construção de nove edifícios em cerca de 5.500 metros quadrados de terreno para incubação de empresas, espaços de *co-working*, seis áreas destinadas a indústrias culturais e criativas, oito espaços para empresas existentes, duas alas de laboratórios de investigação e desenvolvimento para a indústria agroalimentar e para biotecnologia, e um laboratório para a inovação em produtos lácteos.

Exemplos inovadores

Atlantic International Research center - AIR Center

Composto por 8 países, universidades, organizações de investigação e tecnologia, e diversas empresas multinacionais, este projeto de investigação científico-tecnológica e de cooperação internacional está a ser liderado por Portugal e terá a sua sede na Ilha Terceira.

O principal objetivo do centro orbita em torno da promoção de uma abordagem integradora do conhecimento sobre observação da Terra, mudanças climáticas, energia, oceanos e análise de dados.

Paralelamente, estão definidos um Programa de Comercialização e Desenvolvimento Empresarial virado para os utilizadores e empresas do *AIR Center,* bem assim como um Programa Científico e um Programa de Educação.

TERAMB – Empresa Municipal de Gestão e Valorização Ambiental da Ilha Terceira

Foi constituída em 2010 e em 2016 inaugurou a Central de Valorização Energética. As suas funções resumem-se ao tratamento e a valorização dos resíduos e materiais, garantindo a sustentabilidade ambiental, económica e social do sistema.

Valorização do leite de burra

Em Angra do Heroísmo, a valorização do leite de burra tem-se relacionado sobretudo com a indústria da cosmética, graças às suas propriedades (nomeadamente a riqueza em ómega 3), pela *Asinus Atlanticus*.

Nos Açores e concretamente na ilha Terceira, este produto diferencia-se ainda mais pela maior riqueza de nutrientes acrescida pela produção em pastagens. Quer o leite de cabra, como o de burra, podem despoletar a diversificação de produtos deste setor, em Angra do Heroísmo, sobretudo se revestidos de caráter *premium* assim permitindo níveis de produção em menor dimensão, mas a atingirem valores mais expressivos em mercados *premium*.

Empreendorismo e inovação

A empresa Susiarte, apesar dos constrangimentos relacionados com a cultura de risco vigente (nomeadamente na dificuldade de aceder ao crédito bancário), distinguiu-se este ano como a 14º maior empresa entre as pequenas e médias empresas (PME) em Portugal.

Abastecimento e exportação de produtos horto-fluri-frutícolas

A Fruter é uma cooperativa horto-fluri-frutícola que recentemente realizou um investimento de mais de três milhões de euros na criação de novas instalações na Vinha Brava.

Este investimento visou a criação de espaços para que fosse possível criar as condições necessárias para a receção e preparação dos produtos destinados a abastecer o mercado local e de exportação.

Como a EY pode ajudar?

Soluções para investidores

Com escritórios em Lisboa e no Porto, a EY Portugal oferece serviços nas áreas de Assurance, Tax, Advisory, TransactionAdvisoryServicese PeopleAdvisoryServices.

As nossas equipas trabalham juntamente com o sistema financeiro, privateequity, venture capitalistse empresas do setor privado, em Portugal e nos países da rede EY. Este conhecimento aprofundado dos mercados doméstico e externos, permite-nos oferecer um conjunto de serviços que abrange todas as etapas do processo de investimento:

Identificação de oportunidades de investimento e/ou aquisição

- Apoio no processo de tomada de decisão relativamente a novos investimentos (geográficos, de produto ou mercado)
- Identificação de uma lista de potenciais empresas, com base no requisito dos investidores
- Desenvolvimento de contactos iniciais, com acordos de não divulgação, levando a negociações detalhadas com as empresas alvo

Apoio na aquisição e integração

- Apoio técnico nas negociações para aquisição
- Identificação de oportunidades de fundos locais
- Identificação de incentivos fiscais e financeiros da UE
- Desenho e implementação de programas de transformação para permitir um processo de integração suave e rápido
- Avaliação da cadeia de valor e identificação de oportunidades de melhoria logística e fiscal
- Avaliação de operações e identificação de oportunidades de melhorias de performance
- Avaliação de processos de controlo internos, incluindo TI
- Avaliação da existência de política de compensação e desenho de pacotes de compensação em conformidade com a regulação local e as políticas do investidor

Validação de oportunidades de aquisição

- Duediligencefinanceira, fiscal, comercial, ambiental e de regulação
- Avaliação de ativos
- Validação do modelo de negócios
- Avaliação e implicações fiscais

Avaliação de oportunidades de projetos de raiz

- Seleção de localização de acordo com os requisitos do negócio
- Preparação inicial do modelo de negócio, refletindo o investimento e custos financeiros e operacionais baseado na localização
- Contactos iniciais com stakeholdersnacionais e locais e identificação de oportunidades de financiamento, incluindo fiscais e incentivos comunitários da EU
- Preparação e assistência em visitas ao local e contactos formais com os stakeholderslocais e nacionais
- Identificação e seleção de fornecedores locais, baseado em requisitos de fornecimento

Apoio contínuo

- Contabilidade e relatórios financeiros
- Serviços de auditoria externa
- Normas legais de tributação de empresas e relatórios financeiros

Competitividade das empresas e das cadeias de valor

- Assessoria à decisão estratégica
- Estudos temáticos e setoriais
- Planos de negócios e de marketing
- Consumidor e estratégia de marcas
- Desinvestimentos

Para o setor público

A EY Portugal, como a EY Global, vem acumulando uma experiência significativa no trabalho com governos, agências de promoção de investimentos, regiões, municípios e empresas públicas, na realização de diagnósticos e análises de contexto, bem assim como nos seus esforços de melhoria na atração, apoio e acompanhamento de investimento direto estrangeiro (IDE).

A EY apoia entidades públicas com:

Avaliação de índices de atratividade

- Identificação de fatores de atratividade e constrangimentos existentes para IDE e promoção de comércio internacional (exportação)
- Localização de investimento (*site location*)

Promoção ao investimento

- Identificação e validação de targets para a promoção de IDE
- Compilação de brochuras de investimento *"Doing Business in..."* ou regional, especifico para cada setor e investidor
- Preparação de templatesde modelos de negócios regionais para um setor específico
- Setup inicial e definição de processos para atualização de dados tipicamente solicitados por investidores
- Organização de roadshows e facilitação de reuniões *one-to-one* com potenciais investidores

Atratividade das regiões e das cidades

- Estratégias de desenvolvimento local e regional
- Atratividade, refuncionalizaçãoe impacto de equipamentos e patrimónios
- Estudos sobre fatores de desenvolvimento regional, local e de criação de valor turístico
- Modelos de governação e parcerias

Formação e Governação

- Formação de equipas em geração de leads de investimento, tratamento de pedidos, preparação de reuniões, organização de visitas ao terreno e gestão geral dos projetos de investimento
- Consultoria na preparação e gestão dos serviços de suporte de investidores (decisão de investimento e apoio contínuo)
- Consultoria na preparação e gestão de conselhos de investimentos locais, com os principais stakeholderspara assunto relativos a IDE

Apoio nas intenções de investimento

- Validação de modelos de negócios
- Duediligencedo investidor
- Avaliação de impactos regionais
- Avaliação de sustentabilidade

Apoio contínuo

- Facilitação de focusgroupscom investidores existentes para avaliar a satisfação, identificar a relocação de risco e expansão de oportunidades
- Facilitação de reuniões com conselhos de investimento
- Criação de *dashboards* de atratividade de investimento para medir resultados

Eficácia das políticas e investimentos públicos

- Análises macroeconómicas
- Avaliação e análise de impactos de programas e políticas públicas
- Planos estratégicos de bens e serviços públicos
- Monitorização de programas e políticas setoriais
- Assistência técnica e apoio à gestão pública

Contactos relevantes

Institucionais

Câmara Municipal de Angra do Heroísmo

Praça Velha
9701-857 Angra do Heroísmo
Açores -Portugal

Tel: +351 295 401 700
Email: angra@cmah.pt

Câmara do Comércio de Angra do Heroísmo

Rua da Palha nº 4-14
9700-144 Angra do Heroísmo
Açores -Portugal

Tel: 295 204 810
Fax: 295 204 817
E-mail:geral@ccah.eu

Sociedade para o Desenvolvimento Empresarial dos Açores, EPER (SDEA)

SEDE

Ponta Delgada
Rua Dr. José Bruno Tavares Carreiro, 6 -6º Piso,
9500-119 Ponta Delgada

Tel: 296 309 100
Fax: 295 215 142
Email: geral@sdea.pt

DELEGAÇÃO

Angra do Heroísmo
Rua Direita 52 -2º,
9700-066 Angra do Heroísmo

Tel: 295 217 664
Fax: 295 215 142

EY

Florbela Lima

Transaction Advisory Services, Partner

Tel: +351 217 949 341
Email: florbela.lima@pt.ey.com

Cofinanciado por:

Angra do Heroísmo
CÂMARA MUNICIPAL

AÇORES 2020 PROGRAMA OPERACIONAL FEDER FSE

GOVERNO DOS AÇORES

PORTUGAL 2020

UNIÃO EUROPEIA
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

About EY
EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2019 Ernst & Young, S.A. All Rights Reserved.

EYG no. 194

ey.com